

Чек-лист подготовки отчетности к программе

Для анализа компании на программе понадобится годовая консолидированная отчетность компании за два последних доступных года. В основном, будем использовать **2 отчета: баланс, отчет о прибылях и убытках**. Отчетность можно брать бухгалтерскую, финансовую или управленческую, но она должна быть:

- **годовая** (не разбита по месяцам!) за 2 последних доступных года (баланс рекомендуем иметь за 3 последних доступных года) — 2022-2023-2024 гг., приближена к реальности: чем реальнее отчетность, тем реальнее результаты анализа и работы на программе;
- **консолидированная** по группе или по 1 конкретной компании (но не разбивка по компаниям в группе / холдинге). Если компаний несколько, на программу мы просим вас выбрать одну для анализа и прислать отчетность по выбранной организации;
- состоять из баланса и ОПУ;
- быть **полной** и обязательно содержать выделенные ниже показатели (но не только их).

Баланс (Balance Sheet): полный, с обязательно выделенными показателями / разделами:

1. Активы (Assets):

- Внеоборотные активы (Fixed Assets)
- Оборотные активы (Current Assets), в том числе выделенные:
 - Запасы (Inventories)
 - Дебиторская задолженность (Account Receivables)
 - Денежные средства и их эквиваленты (Cash & equivalents)
- Итого активы (Total assets)

2. Пассивы (Equity and Liabilities):

- Собственный капитал (Equity)
- Долгосрочные обязательства (Long-term Liabilities), в том числе выделенные:
 - Кредиты (Loans) – долгосрочные кредиты и займы, если имеются;
- Краткосрочные обязательства (Short-term Liabilities), в том числе выделенные:
 - Кредиты (Loans) – краткосрочные кредиты и займы, если имеются;
 - Кредиторская задолженность (Account Payables);
- Итого пассивы (Total equity & liabilities)

Отчет о Прибылях и Убытках (Profit & Loss Statement): полный, с обязательно выделенными показателями:

- Выручка (Revenue)
- Себестоимость (Cost of goods)
- Коммерческие расходы (Selling expenses)
- Управленческие расходы (Administrative & general expenses)
- Проценты к уплате (Interest) - могут быть указаны как финансовые расходы (financial expenses)

Также если компания выплачивает **Дивиденды**, нужно также указать этот показатель за два последних доступных года.

Или взять с собой **Отчет о Движении Денежных Средств**.

Помимо этого, мы рекомендуем на программу сделать разделение расходов на постоянные и переменные и взять с собой и эти показатели (итого по году).

ОТПРАВИТЬ ОТЧЕТНОСТЬ НА ПРОВЕРКУ МЕНЕДЖЕРУ ПРОГРАММЫ ЯНЕ ИВАНОВОЙ (yana_ivanova@skolkovo.ru) НЕ ПОЗДНЕЕ 27.11.2025.

Защита по своей отчетности возможна при наличии мест (количество мест ограничено), места заполняются по принципу «First come, first served». Также, т.к. принимаемая отчетность будет частью образовательного опыта всей группы, мы оставляем за собой право отказать в принятии отчетности, если по нашему мнению применение инструментов и выводы по ним не будут нести образовательную ценность для участников.