

# *Новые тенденции и инструменты в области построения системы управления семейным благосостоянием*

Анна Модянова

Директор, отдел международного налогового планирования, PwC

Мария Гришина

Старший менеджер, практика по оказанию услуг частным клиентам,  
PwC Legal

*Ноябрь 2017*

# Основные тенденции

- Происходит самый значительный переход капитала от одного поколения владельцев бизнеса к другому в ближайшие 20 лет во всем мире – **2.4 трлн. долл. США**
- Недооценено планирование преемственности и процедур разрешения конфликтов
  - Частные компании, которые имеют хотя бы одну процедуру урегулирования конфликтных ситуаций
  - У **43%** семейных компаний нет плана преемственности, при этом жизненный цикл лишь 12% компаний включает третье поколение
  - Наличие эффективного и документально оформленного плана преемственности в отношении руководящих должностей
- Несущественна роль семьи в бизнесе
  - Представители следующего поколения, работающие в компании своей семьи
  - Ряд наследников не хотят участвовать в управлении бизнеса, постоянно проживают за рубежом и имеют другие интересы (глобализация семьи)

**57%**  
В России

**82%**  
Во всем мире

**6%**  
В России

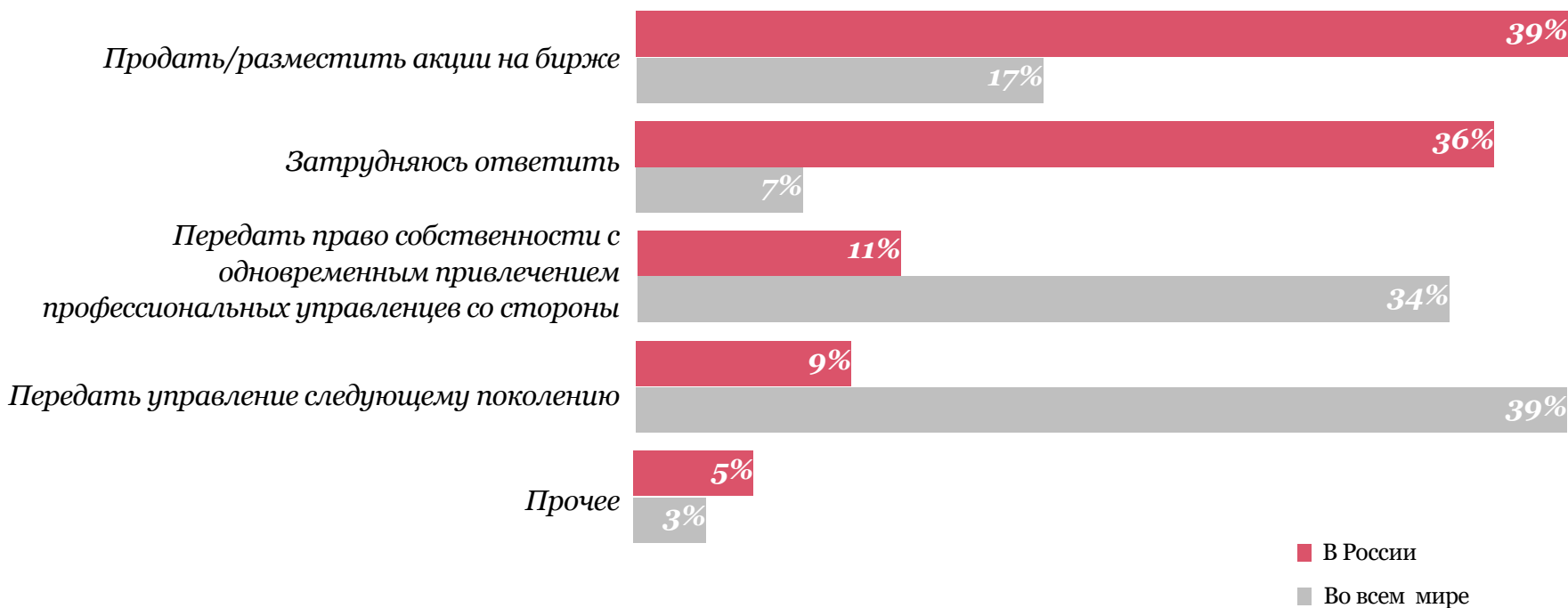
**15%**  
Во всем мире

**25%**  
В России

**69%**  
Во всем мире

# Преимственность поколений в РФ

## План обеспечения преимущественности



# «План действий» для собственников российского бизнеса

## Основные задачи



- Определиться с планом обеспечения преемственности
- Обеспечить преемственность в руководящем управлении бизнесом
- Подготовить российский бизнес к продаже
- Подготовить наследников и обеспечить наследование бизнеса или ликвидных активов
- Обеспечить интересы членов семьи, проживающих и ведущих деятельность в разных странах
- Переосмыслить текущие структуры с точки зрения юридической стабильности и налоговой эффективности

## Ресурсы для решения задач



- Комплексная многоюрисдикционная экспертиза, учитывающая особенности семьи и бизнеса
- Привлечение экспертов со знанием российской и международной специфики

*P. S.*

*В отсутствие четкого плана,  
оформленного в виде документа, согласованного  
и доведенного до сведения соответствующих  
лиц, успех будет зависеть только  
от **везения***

.....  
*В данной презентации использованы данные:*

- *PwC Family Business Survey, 2016*
- *UBS/PwC Billionaires insights, 2017*

# *Спасибо за внимание!*

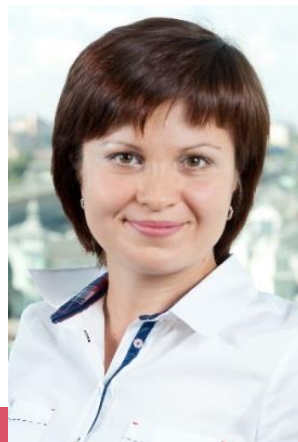


*Мария Гришина*

*Старший юрист, практика оказания  
услуг частным клиентам*

Тел: +7 (495) 232-5765

E-mail: maria.grishina@ru.pwc.com



*Анна Модянова*

*Директор, отдел международного  
налогового планирования*

Тел: +7 (495) 287-1189

E-mail: anna.modyanova@ru.pwc.com

PwC Russia ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) provides industry-focused assurance, tax, legal and advisory services. Over 2,500 professionals working in PwC offices in Moscow, St Petersburg, Ekaterinburg, Kazan, Rostov-on-Don, Krasnodar, Voronezh, Novosibirsk, Vladikavkaz and Ufa share their thinking, experience and solutions to develop fresh perspectives and practical advice for our clients. PwC refers to the PwC network and/or one or more of its member firms, each of which is a separate legal entity. Together, these firms form the PwC network, which includes over 223,000 employees in 157 countries. Please see [www.pwc.ru/en/about/structure.jhtml](http://www.pwc.ru/en/about/structure.jhtml) for further details.