## **СЕРИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДИСКУССИЙ СКОЛКОВО**: ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРАКТИК

Команда корпоративного обучения СКОЛКОВО собирает закрытые встречи лидеров бизнеса, чтобы обсудить трансформацию управленческих практик в новых условиях и выработать решения для будущего.

**12** апреля, вторник 16.00-21.00

## Управление изменениями в турбулентности

Управление в ситуации высокой неопределенности по сравнению с обычным режимом работы требует резкого сокращения времени принятия решений: вместо дней и недель они должны приниматься в течение часов, а в кризисных ситуациях и в течение минут. Это требует полной перестройки модели управления и персональной готовности руководителя и команды.



Павел Алферов

Профессор бизнеспрактики Школы управления СКОЛКОВО



Марина Починок

Консультант в области организационного развития, управления изменениями, развития команд

## УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ТУРБУЛЕНТНОСТИ



12 апреля, вторник. 16.00-21.00

Количество участников: до 30 человек

Формат: очно, Кампус СКОЛКОВО



Для кого

**Лидеры и спонсоры** изменений в компании



- Дать инструменты и технологии изменений, необходимые для устойчивости компании и лидеров в сложное время
- Обменяться лучшими/работающими практиками
- Решить конкретные задачи каждого участника, используя коллективные знания и компетенции

Время	Расписание дня
16.00- 17.30	<ul> <li>Управление изменениями</li> <li>Модель CYNEFIN. Почему в хаосе все по другому</li> <li>Оргактивы – семь ключевых фокусов внимания лидеров и команды в хаосе</li> </ul>
18.00- 20.00	Мастермайнд. Обмен практиками в малых группах  Схема работы:  Каждый участник кратко описывает свою проблему Участники задают вопросы Участники дают свои советы и рекомендации
20.00- 21.00	Подведение итогов  Выявление лучших практик, обсуждение возможности их распространения и приземления на текущие задачи компании