

Содержание

Письмо команды.....	3
Благодарности.....	5
Авторский коллектив.....	5
Провал трансформационного проекта в университете	6
Почему стандартные подходы к оценке изменений не работают при трансформации?.....	6
Особенности трансформации в университетах.....	9
Пять ключевых признаков провала трансформации в университете.....	11
Современное университетское лидерство.....	25
Небольшая понятийная работа.....	25
Управленческая повестка университетских лидеров	27
Слабые звенья университетского лидерства	30
Модель полного спектра лидерства: от невмешательства к трансформации.....	34
Трансформационное лидерство на практике: анализ опроса.....	40
Управление изменениями: этапы и логика трансформации	43
Шаг 0, или пререквизиты трансформационного проекта.....	44
Шаг 1. Инициация проекта и формирование видения.....	46
Шаг 2. Разработка модели	48
Шаг 3. Организационное проектирование	49
Шаг 4. Реализация/эксперимент.....	51
Шаг 5. Оценка и завершение	53
Шаг 6. Выбор сценария завершения.....	54
Карта болевых точек трансформации	58
Модель взаимосвязи лидерства и жизненного цикла проекта.....	58
Что пошло не так и как это исправить: управленческие дефициты и рекомендации по материалам интервью	64
Карта болевых точек трансформации.....	66
Шаг 1. Инициация проекта и формирование видения.....	68
Шаг 2. Разработка модели	80
Шаг 3. Организационное проектирование.....	90
Шаг 4. Реализация/эксперимент.....	100
Шаг 5. Оценка и завершение	116
Общий вывод	120
Постскриптум. Переосмысленная модель жизненного цикла трансформационного проекта	123
Методология исследования	126
О Центре трансформации образования СКОЛКОВО	132
О Школе управления СКОЛКОВО.....	132